

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

Aika 10.02.2025, klo 15:02 - 15:54

Paikka Tekova Areena, kokoustila Kabinetti, Kuntoilijantie 2

### **Käsitellyt asiat**

- § 1 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**
- § 2 Pöytäkirjan tarkastus**
- § 3 Vuoden 2024 ennakkollinen tilinpäätöstieto**
- § 4 Tuusulan kunnan lainat ja rahoitusjärjestelyt**
- § 5 Tuusulan Jäähalli Oy, yhtiökokous 3.3.2025, yhtiökokousedustajan valinta**
- § 6 Ilmoitus- / muut asiat**

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

Saapuvilla olleet jäsenet

Kalle Ikkela, puheenjohtaja  
Anna Yltävä  
Arto Lindberg  
Kari Friman  
Aila Koivunen  
Ulla Rosenqvist, saapui 15:11  
Mika Timonen

Muut saapuvilla olleet

Pia Rojo, hallintopalvelusihteeri, sihteeri  
Satu Kuivasto, vt.kansliapäällikkö  
Kari Ora, talousjohtaja

Allekirjoitukset

Kalle Ikkela  
Puheenjohtaja

Pia Rojo  
Sihteeri

Tämä asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu Tuusulan asianhallintajärjestelmässä

Pöytäkirjan tarkastus

Pöytäkirja on tarkastettu ja hyväksytty

Aila Koivunen

Mika Timonen

Pöytäkirjan nähtävänäolo

Julkaistu yleisessä tietoverkossa 14.2.2025

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

## § 1

### Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Todetaan läsnäolijat.

#### **Ehdotus**

Esittelijä: Kari Ora, talousjohtaja

Kokous todetaan laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

#### **Päätös**

Kokous todettiin laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

## § 2

### Pöytäkirjan tarkastus

#### **Ehdotus**

Esittelijä: Kari Ora, talousjohtaja

Valitaan tämän kokouksen pöytäkirjantarkastajiksi jäsenet

Kari Friman ja Aila Koivunen

#### **Päätös**

Tämän kokouksen pöytäkirjantarkastajiksi valittiin jäsenet

Aila Koivunen ja Mika Timonen

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

### § 3

#### **Vuoden 2024 ennakkollinen tilinpäätöstieto**

TUUDno-2025-215

Valmistelija / lisätiedot:

Kari Ora, talousjohtaja, kari.ora@tuusula.fi

Vuoden 2024 ennakkollinen tilinpäätöstieto perustuu 4.2.2025 ajankohdan tietoihin. Valtionkonttorille 25.1.2025 lakisääteisesti raportoitu tilinpäätösarvio on sittemmin tarkentunut. Kirjanpito suljetaan kokonaan 7.2.2025, joten tilinpäätöstiedot voivat vielä hieman muuttua. Kuntaemon ulkoinen käyttötalouden ennuste ilman vesihuoltoliikelaitosta on seuraava: toimintamenot 150,5 miljoonaa euroa, tulot 36,6 miljoonaa euroa ja valmistus omaan käyttöön 0,04 miljoonaa euroa. Toimintakate on -114,1 miljoonaa euroa. Toimintakate on 1,2 miljoonaa euroa muutettua talousarviota parempi.

Kunnan yhdistellyn ulkoisen tilinpäätöksen (kuntaemo ja vesihuoltoliikelaitos) toimintamenot ovat 155,5 miljoonaa euroa, toimintatulot 44,7 miljoonaa euroa ja valmistus omaan käyttöön 0,1 miljoonaa euroa. Toimintakate on -110,6 miljoonaa euroa.

Verotulojen toteuma on 107,4 miljoonaa euroa, joka on 2,1 miljoonaa euroa muutettua talousarviota suurempi. Valtionosuuksien toteuma on 28,7 miljoonaa euroa, joka on 0,1 miljoonaa euroa muutettua talousarviota suurempi.

Vuosikate on 21,0 miljoonaa euroa (kuntaemo 18,0 miljoonaa euroa, vesihuoltoliikelaitos 3,1 miljoonaa euroa). Kunnan ennakoitu tulos on 0,5 miljoonaa euroa alijäämäinen (kuntaemo -1,3 miljoonaa euroa ja vesihuoltoliikelaitos +0,9 miljoonaa euroa).

Vuoden 2024 ennakkollinen tilinpäätös on päivitetty 25.1.2025 valtionkonttorille raportoidusta -3,1 miljoonan euron tuloksesta, ja seuraavien muutosten myötä tuloksen arvioidaan olevan noin 0,5 miljoonaa euroa alijäämäinen:

- Poistot ovat kasvaneet noin 0,4 miljoonaa euroa
- Lainasaamiset 1,2 miljoonaa euroa Koy Tuusulan Lahelankankaalta on alaskirjattu
- Toimintatuotot ovat kasvaneet noin 2,3 miljoonalla eurolla, erityisesti hankejaksotusten osalta
- Toimintakulut ovat pienentyneet noin 1,1 miljoonalla eurolla henkilösivukulujen jäädessä ennakoitua pienemmäksi.
- Valtionosuudet ovat 1,2 miljoonaa euroa suuremmat.

Vuoden lopussa 31.12.2024 tilanteessa pitkäaikaista lainaa oli 170 miljoonaa euroa ja lyhytaikaista lainaa kuntatodistuksina 77,5 miljoonaa euroa. Lainojen määrä oli yhteensä 247,5 miljoonaa euroa.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

Kunnan ennakollisesta tilinpäätöksestä on eliminoitu sisäiset erät. Mikäli tilinpäätösprosessin aikana tulee esille mahdollisia lisäpoistoja tai arvonalennuksia, ne tuodaan erikseen kunnanhallituksen päätettäväksi maaliskuun alkupuolella.

Tuusulan kunnan hallintosäännön neljännen luvun 22 §:n kohdan 1 mukaan kunnanhallitus vastaa kuntakonsernin talouden ohjauksesta ja seurannasta.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Kari Ora, talousjohtaja

Konsernijaosto päättää

- merkitä asian tiedoksi
- saattaa asian tiedoksi kunnanhallitukselle
- tarkastaa ja hyväksyä pöytäkirjan tämän asian osalta kokouksessa

### **Kokouskäsittely**

Jäsen Rosenqvist saapui kokoukseen klo 15.11 asian käsittelyn aikana.

### **Päätös**

Ehdotus hyväksyttiin.

### **Tiedoksi**

kunnanhallitus

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

#### § 4

### Tuusulan kunnan lainat ja rahoitusjärjestelyt

TUUDno-2025-216

Valmistelija / lisätiedot:

Kari Ora, talousjohtaja, kari.ora@tuusula.fi

Liitteet

1 Lainat 31.12.2024, konsj 10.2.2025

#### **Rahoitus-, sijoitus- ja takaustoiminnan periaatteet**

Tuusulan kunnanvaltuusto on 19.3.2018 § 20 hyväksynyt kunnan voimassa olevat rahoitus- sijoitus- ja takaustoiminnan periaatteet. Periaatteiden mukaan kunnan lainasalkun suojausaste (pitkäaikaisten kiinteäkorkoisten luottojen ja/tai korkosuojausten osuus) on vähintään 50 %. Suojatuksi katsotaan lainat, jotka ovat joko

- a) kiinteäkorkoisia lainoja tai
- b) vaihtuvakorkoisia lainoja, jotka ovat muutettu johdannaisinstrumenteilla kiinteäkorkoisiksi.

Vallitsevaan suojausasteen tasoon vaikuttaa kunnan korkonäkemykset, markkinatilanne sekä kunnan lainamäärä ja sen ennustettu kehitys.

Kunnan tavoiteltu lainasalkun keskimääräinen laina-aika ja lainakannan tavoitejakauma:

- Tavoitteena on, että vähintään 50 % kunnan kokonaislainamäärästä olisi lainoja, jotka erääntyvät maksettaviksi yli viiden vuoden päästä. Lisäksi tavoitteena on, että kokonaislainamäärästä vähintään 20 % erääntyisi yli 7 vuoden päästä
- Kunnan tavoiteltu lainasalkun keskimääräinen laina-aika on 3#8 vuotta.

Tavoiteltu lainasalkun keskimääräinen laina-aika ja lainakannan tavoitejakauma ei ole ehdoton. Lainasalkusta ja sen rakenteen kehittymisestä perusteluineen informoidaan kunnanhallitukselle talousraporttien yhteydessä.

Rahoitusrakenteen suhteen hajautus kiinteä- ja vaihtuvakorkoisiin lainoihin markkinatilanne huomioiden on oleellista, minkä lisäksi lainojen suojaamiseen liittyviä instrumentteja käytetään lainasalkun riskienhallintaan tarvittaessa. Markkinakorkoihin liittyvää riskiä pienentääkseen Tuusulan kunta käyttää koronvaihtosopimuksia ja korko-optiosopimuksia.

Suojauksia tehtäessä huomioidaan lainasalkun tuleva lainakanta. Lyhyt- ja pitkäaikaista rahoitusta tasapainottamalla turvataan kaupungin rahoituksen riittävyys muuttuvissa olosuhteissa. Sitoutuminen pitkiin laina-aikoihin ja kiinteisiin korkoihin vähentää riippuvuutta markkinakorkojen muutoksista, mutta samalla se myös heikentää mahdollisuuksia hyötyä alhaisista lyhytaikaisista koroista tai markkinakorkojen laskusta.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

## Lainasalkun ja suojausten tilannekuva

Tuusulan kunnan lainasalkussa oli vuoden 2024 lopussa 31.12. tilanteessa voimassa olevia lainoja kaikkiaan 17 kappaletta. Näistä pitkäaikaisia oli 10 (kiinteäkorkoisia 8 kpl ja vaihtuvalla korolla 2 kpl) ja lyhytaikaisia lainoja, kuntatodistuksia 7 kpl. Pitkäaikaisten lainojen avoinna oleva pääoma oli 170,0 miljoonaa euroa ja lainojen keskkorko viimeisten 12 kuukauden ajalta 1,51 %. Lyhytaikaisia lainoja (kuntatodistukset) oli avoinna 77,5 miljoonaa euroa. Lyhytaikaisten lainojen keskkorko viimeisten 12 kuukauden ajalta 3,80 %. Lainasalkun kaikkien lainojen keskkorko oli 1,61 % ja avoinna oleva saldo oli yhteensä 247,5 miljoonaa euroa. Tämän lisäksi kunnan taseessa on 1,2 miljoonan euron laina konserniyhtiöltä.

Kunnan voimassa olevat korkosuojaukset per 31.12.2024 olivat seuraavat:

Vuosi	suojattu lainamäärä	alku pvm	loppu pvm	korko
2023	25 miljoonaa euroa	1.6.2023	1.2.2029	0,889 %
2024	20 miljoonaa euroa	2.2.2024	1.6.2027	2,533 %
2024	15 miljoonaa euroa	1.6.2024	1.6.2028	1,194 %

Lainasalkun pitkäaikaisten lainojen suojausaste on kiinteiden lainojen ja korkosuojien kanssa yhteensä 100 %. Valtuuston hyväksymien periaatteiden mukaan suojausasteen tulisi olla vähintään 50 % (pitkäaikaisten kiinteäkorkoisten luottojen ja/tai korkosuojauksen osuus lainasalkusta). Lyhytaikaisista lainoista on suojattu 25,8 %. Koko lainasalkun suojausaste on 76,7 %, kun myös lyhytaikaiset lainat otetaan huomioon. Kunnan pitkäaikaisten lainojen keskimaturiteetti on noin kuusi vuotta ja pääomapainotettuna noin 4,7 vuotta.

Liitteessä Lainat 31.12.2024 on esitetty yksittäisten lainojen avoinna olevat saldot ja lainojen korkoprosentti sekä eräpäivä. Tarkastelu sisältää sekä pitkäaikaiset että lyhytaikaiset lainat.

## Korkomarkkinanäkymät

Kotimaisten ekonomistien korkoarvio-odotukset vuonna 2025 ovat samansuuntaisia noin kahden prosentin korkotason suhteen. Moni asia kuitenkin vaikuttaa siihen, mihin suuntaan korkotaso liikkuu ja mihin se tulee asettumaan. Yhtenä skenaariona on geopolitiittinen / protektionistinen eskalaatio, jolloin korkotaso liikkuisi jopa 3,5 prosentin tasolle. Mikäli keskuspankin toimilla inflaatio hidastuu tavoitetilan tasolle, arvioidaan korkotason asettuvan kahden prosentin tuntumaan. Mikäli taloudessa tulisi syvä matalasuhdanne, niin korkotaso saattaisi mennä alle kahden prosentin tasolle. Maailman tapahtumat vaikuttavat markkinakorkoihin myös meillä Suomessa.

Viimeaikaiset korkopäätökset Amerikan keskuspankin FED:n ja Euroopan keskuspankin EKP:n välillä eroavat hieman toisistaan. Yhdysvaltain keskuspankki Fed jätti ohjaukskorkonsa ennalleen vuoden 2025 ensimmäisessä korkokokouksessa. Päätös 29.1.2025 jättää ohjaukskorko vaihteluväliin 4,25–4,50 oli yksimielinen. Fed totesi työttömyyden pysyneen vakaana ja alhaisena viime kuukausina, mutta inflaation olevan koholla. Fedin tavoite on pitää työllisyys mahdollisimman korkeana ja inflaatio keskipitkällä aikavälillä kahdessa prosentissa. Vuonna 2024 Fed laski ohjaukskorkoa kolmessa perättäisessä korkokokouksessa, mutta nyt alkuvuonna tarkkailee tilannetta.

Euroopan keskuspankin (EKP) vuoden 2025 ensimmäinen korkopäätös saatiin



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

30.1.2025. Euroopan keskuspankin neuvosto päätti laskea korkojaan 0,25 prosenttiyksikköä. Tärkein ohjauskorko eli liikepankkien talletuskorko on tehdyn päätöksen jälkeen 2,75 prosenttia. EKP totesi, että inflaation saaminen kuriin etenee hyvin. Inflaatiokehitys vaikuttaa korkoja koskevaan päätökseen. EKP odottaa, että kahden prosentin tavoitetaso saavutetaan tämän vuoden aikana. Päätökset tulevista koronlaskuista tehdään kuitenkin aina ajankohtaisen tiedon perusteella kokous kerrallaan.

### **Lainasalkkunäkymät**

Tulevat suunnitelmat lähitulevaisuuden näkökulmasta arvioidaan kunnan nopeasti kasvava lainasalkku huomioiden. Korko- ja rahoitusriskejä seurataan aktiivisesti ja tehdään markkinatilanne huomioiden suojauksia korkojohdannaisilla, lainasalkun lainojen uudelleenrahoituksen ja korkoriskien hallitsemiseksi. Kunnan lainojen määrän arvioidaan vuoden 2025 talousarvion mukaan olevan hieman vajaat 300 miljoonaa euroa vuoden lopussa. Kunnan lainamäärä kasvaisi noin 50 miljoonan euron uudella lainalla vuoden 2025. Talousarvion mukaan lainamäärä kasvaisi taloussuunnitelmakaudella 2026-2029 noin 40 miljoonaa euroa. Edellisten lisäksi vuosina 2026-2029 on uudelleenrahoitettava päättyviä pitkäaikaisia lainoja yhteensä 65 miljoonaa euroa.

Vuoden 2025 aikana suunnitellaan 40 miljoonan euron pitkäaikaisen lainan kilpailutusta ajallisesti hajautettuna. Lainatarjoukset on tarkoitus pyytää liikepankeilta sekä Euroopan Investointipankilta (EIP) sen kanssa solmitun puitesopimuksen mukaisesti. Liikepankkien lainatarjoukset ovat talousarviolainoja, joiden kohteita ei ole rajoitettu. EIP:lta mahdollisesti nostettavat lainat ovat käytettävissä vain puitesopimuksessa mainittuihin kohteisiin (Riihikallion kampus, Rykmentinpuiston kampus ja Lahelan kampus). Korkotasoa ja sen näkymät ovat sekä lainojen ajallinen hajauttaminen ovat keskeinen asia pitkäaikaisten lainojen toteutuksen ajoittamisessa. Kunnalla on korko-optio 40 miljoonan euron lainojen suojauksesta korkotasoon 2,40 % vuoden 2025 lopussa. Mikäli markkinakorko alittaa tason 2,40 % korkosuojauksen tekeminen voi toteutua. Mikäli korkotasoa on yli 2,40 % suojaus ei toteudu.

Talousarviossa määritellään vuosittain lainanottovaltuus ja valtuudet talousarviovuoden suojaustoimenpiteille. Kunnan korkosuojauksia voi tehdä talousjohtaja yhdessä kansliapäällikön kanssa.

Talousjohtaja Kari Ora esittelee asiaa kokouksessa.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Kari Ora, talousjohtaja

Konsernijaosto päättää

- merkitä asian tiedoksi
- tarkastaa ja hyväksyä pöytäkirjan tämän asian osalta kokouksessa
- saattaa asian edelleen tiedoksi kunnanhallitukselle

### **Päätös**

Ehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

## § 5

### Tuusulan Jäähalli Oy, yhtiökokous 3.3.2025, yhtiökokousedustajan valinta

TUUDno-2025-223

Valmistelija / lisätiedot:

Kari Ora, talousjohtaja, kari.ora@tuusula.fi

Tuusulan Jäähalli Oy:n varsinainen yhtiökokous pidetään 3.3.2025. Asialistalla on sääntömääräiset asiat.

Tuusulan kunnan hallintosäännön 22 §:n konsernijaoston toimivaltaan kuuluu kohta 5 mukaan konsernijaosto nimeää yhtiökokousedustajat ja antaa heille omistajaohjauksen edellyttämät toimintaohjeet.

#### **Ehdotus**

Esittelijä: Kari Ora, talousjohtaja

Konsernijaosto päättää

- nimetä Tuusulan Jäähalli Oy:n 3.3.2025 pidettävän varsinaisen yhtiökokouksen yhtiökokousedustajaksi Kari Oran ja varaedustajaksi Sonja Sammalniemen
- tarkastaa ja hyväksyä pöytäkirjan tämän asian osalta välittömästi kokouksessa

#### **Päätös**

Ehdotus hyväksyttiin.

#### **Tiedoksi**

nimetyt, Tuusulan Jäähalli Oy

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

## § 6

### Ilmoitus- / muut asiat

Konsernijaoston tietoon saatetaan seuraavat ilmoitusluontoiset asiat:

#### **Avara Vuokrakodit I Ky**

Alustava tilinpäätös ja toimintakertomus

#### **Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskus ARA**

Päätös 26.11.2024, ARA-03-01-2022-104

Perusparannussuunnitelmien ja kustannusten hyväksyminen, Jokelan Temmontie 1

Päätös 27.11.2024 ARA-03.03-2024-12

Takauslainan korkomarginaalin tarkistaminen, Tuusulan Kipinä

#### **Pöytäkirjat**

Tiera Oy, yhtiökokous 12.12.2024

#### **Päätös**

Merkittiin tiedoksi.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

**Muutoksenhakukielto**

§1, §2, §3, §4, §6

**Muutoksenhakukielto**

Päätöksestä ei saa tehdä kuntalain 136 §:n mukaan oikaisuvaatimusta eikä kunnallisvalitusta, koska päätös koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

## Oikaisuvaatimus

§5

### Oikaisuvaatimusohje

Päätökseen ei saa hakea muutosta valittamalla. Oikaisuvaatimuksen saa tehdä se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen) sekä kunnan jäsen. Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.

#### Tiedoksisaanti

Kunnan jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa. Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, 7 päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä, 3 päivän kuluttua sähköpostin lähettämisestä, saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana. Tiedoksisaantipäivää tai sitä päivää, jona päätös on asetettu nähtäväksi yleiseen tietoverkkoon, ei lueta määräaikaan.

#### Oikaisuvaatimuksen muoto ja sisältö

Oikaisuvaatimus on tehtävä kirjallisesti. Myös sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta.

Oikaisuvaatimuksessa on ilmoitettava

- päätös, johon haetaan muutosta
- miltä kohdin päätökseen haetaan muutosta ja mitä muutoksia siihen vaaditaan tehtäväksi
- perusteet, joilla muutosta vaaditaan
- muutoksenhakijan nimi ja kotikunta
- postiosoite ja puhelinnumero, joihin asiaa koskevat ilmoitukset muutoksenhakijalle voidaan toimittaa.

Jos oikaisuvaatimuksen tekijän puhevaltaa käyttää hänen laillinen edustajansa tai asiamiehensä, kirjelmässä on ilmoitettava myös tämän nimi ja kotikunta. Asiamiehen, ellei tämä ole asianajaja tai julkinen oikeusavustaja, on liitettävä oikaisuvaatimuskirjelmään valtakirja.

Oikaisuvaatimuksessa on lisäksi ilmoitettava postiosoite ja puhelinnumero, joihin asiaa koskevat ilmoitukset oikaisuvaatimuksen tekijälle voidaan toimittaa.

Oikaisuvaatimuksen tekijän, laillisen edustajan tai asiamiehen on allekirjoitettava oikaisuvaatimuskirjelämä. Sähköistä asiakirjaa ei tarvitse täydentää allekirjoituksella, jos asiakirjassa on tiedot lähettäjistä eikä asiakirjan alkuperäisyyttä tai eheyttä ole syytä epäillä.

#### Oikaisuvaatimuksen toimittaminen

Oikaisuvaatimus on toimitettava Tuusulan kunnalle virka-aikana ennen oikaisuvaatimusajan päättymistä käyttäen alla olevia yhteystietoja:

Tuusulan kunta, kirjaamo  
osoite: PL 60, 04301 Tuusula  
sähköposti: kirjaamo@tuusula.fi  
puh. vaihde: 09 87 181

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Tuusula asianhallintajärjestelmässä

---

Oikaisuvaatimuksen voi toimittaa myös henkilökohtaisesti tai asiamiehen välityksellä Tuusulan kunnan asiakaspalvelupiste TuusInfoon os. Autoasemankatu 1, 04300 Tuusula.